



La lettre d'actualité mensuelle du groupe GEOS, n° 99, août 2010

## DÉVELOPPEMENT

# RECONSTRUCTION : Risques et enjeux en zones de guerre

**F**in juillet a eu lieu à Kaboul, la Conférence internationale sur la reconstruction de l'Afghanistan. A cette occasion, les représentants de plus de 70 pays et organisations internationales ont annoncé qu'ils permettraient au gouvernement afghan de contrôler plus de 50 % de l'aide financière destinée au pays. Depuis la chute des Talibans en 2001, seuls 20 % des 40 milliards de dollars d'aides sont passés par le gouvernement afghan, touché par la corruption. Sur ce sujet, le ministre afghan des Finances a déclaré que ces trois dernières années, 4,2 milliards de dollars avaient quitté le pays en liquide via l'aéroport de Kaboul. En Irak aussi, l'aide internationale n'est pas négligeable et représente à peu près le double de celle attribuée à l'Afghanistan. Le marché

de la reconstruction irakien est estimé, lui, à 400 milliards de dollars et les opportunités y sont nombreuses, même si elles restent une chasse gardée des sociétés américaines.

### Un travail de pionnier

Ces vingt dernières années, les chantiers de la reconstruction des pays ayant été en guerre se sont révélés bien différents les uns des autres. Les plus compliqués demeurent l'Irak et l'Afghanistan où, malgré le changement de régime, l'activité insurrectionnelle perdure. Même si en Irak, les niveaux de violence ne sont plus ceux du début de la présence de la coalition, la situation afghane reste plus qu'explosive. La problématique classique de pénétration du marché pour les entreprises est complexifiée par des niveaux de corruption

élevés alors que les schémas économiques ont subi dictature et embargo. A cette réalité, s'ajoutent les assassinats, enlèvements, sabotages et rackets. Les budgets sécurité représentent pour les « pionniers » un surcoût entre 30 et 40 % de leurs contrats. S'ajoute aussi une concurrence entre entreprises qui profitent du climat pour pousser leur avantage contre des concurrents moins implantés. Ce fut le cas dans les années 90 en Bosnie, où les entreprises françaises n'avaient pu récupérer que 5 % des contrats alors que Paris avait financé la reconstruction à hauteur de 17 %. Les exemples ne sont pas rares en Irak où des contrats signés par des entreprises européennes sont verrouillés *in fine* par le gouvernement au profit de sociétés américaines...

### LE COMMENTAIRE D'OLIVIER ROUVIÈRE

ADJOINT AU DIRECTEUR DU  
DÉPARTEMENT D'ASSISTANCE TECHNIQUE

► Dans le contexte des projets liés à la reconstruction, les entreprises travaillent généralement dans un cadre exceptionnel avec des contraintes souvent supérieures à celles habituellement rencontrées. Il est notamment impératif d'estimer en amont les risques liés aux projets, d'inclure les contraintes sécuritaires de manière réaliste dès la phase budgétaire, d'étudier les possibilités mais aussi les limites offertes par le tissu local en matière de sous-traitance et de compétences techniques, de comprendre le contexte et le montage juridique, ainsi que de recruter des techniciens aptes et qualifiés après avoir analysé les besoins mais aussi les conditions de travail et de vie des collaborateurs projetés sur place. Geos, fort de son expérience en milieu à risques, a mis en place un département d'Assistance technique et de soutien de projets pour offrir des solutions sur mesure à ce type de problématiques. C'est ainsi que nous accompagnons nos clients au quotidien dans des zones comme l'Afghanistan ou l'Irak depuis maintenant plusieurs années en nous appuyant à la fois sur nos réseaux locaux et sur le sérieux de nos personnels habitués à travailler dans la durée en milieu difficiles à l'international.

#### ÉVÈNEMENT GEOS AU 75<sup>e</sup> ANNIVERSAIRE DU SPHP

► Le Groupe GEOS participera aux 75 ans du Service de Protection des Hautes Personnalités le mercredi 15 septembre à l'aéroport du Bourget et présentera à cette occasion les activités sécurité du groupe.

#### INTERNET MISE EN LIGNE DU NOUVEAU SITE GEOS

► GEOS a revu son site internet. Retrouvez nous dès à présent sur cette nouvelle présentation en trois langues !  
[fr.groupegeos.com](http://fr.groupegeos.com)  
[www.groupegeos.com](http://www.groupegeos.com)  
[sp.groupegeos.com](http://sp.groupegeos.com)

#### FORMATION PERSONNEL HUMANITAIRE EUROPÉEN

► La prochaine session de sensibilisation sûreté / sécurité HEAT (Hostile Environment Awareness Training) pour le personnel ECHO de la Commission européenne aura lieu en Jordanie, fin septembre.

#### RECRUTEMENTS SIÈGE ET GEOS AMÉRIQUE LATINE (AMLAT)

► M. -H. Laspeyres rejoint GEOS comme responsable Ressources, chargée de la coordination du recrutement et de la gestion des experts terrain. T. Clair intègre GEOS Amlat en tant que Directeur des opérations zone sud.

## ARABIE SAOUDITE AUGMENTATION DES VIOLENCES CONTRE LES EXPATRIÉS

▶ Un rapport du Bureau de la sécurité diplomatique du Département d'Etat américain avertit de ce nouveau phénomène dans le Royaume. Le rapport fait la liste de nombreux vols à la tire et de cambriolages dans des parkings privés appartenant à des étrangers en particulier à Riyad et Djeddah. Dans le sud-ouest du pays des faux barrages militaires aurait été repérés.

## AFGHANISTAN LE MOLLAH OMAR APPELLE A TUER DES CIVILS

▶ Selon une lettre interceptée par les forces de l'OTAN, le chef des Talibans, le mollah Mohammad Omar donne l'ordre à ses troupes de multiplier les assassinats et les captures de civils afghans travaillant pour le gouvernement de Kaboul et pour la coalition. Dans cette lettre saisie fin juin, le leader islamiste demande également



à ses commandants de recruter des sources de renseignement parmi les Afghans travaillant sur les bases de l'OTAN. Autres objectifs visés par les radicaux, la capture de militaires étrangers et l'obtention d'armes lourdes qui manquent à leur arsenal pour mener des attaques de plus grande ampleur.

## KENYA ALERTE À LA BOMBE CONTRE UN MINISTÈRE

▶ Les unités anti-terroristes de la police kenyane ont inspecté le bureau du ministre de l'Education, William Ruto. Ce dernier est politiquement très exposé depuis qu'il a pris la tête du camp du "non" au référendum sur la réforme de la constitution qui doit se tenir ce mois d'août. Après cette fausse alerte, les autorités ont décidé de renforcer la sécurité autour des ministères.

## OUGANDA ARRESTATION DE PAKISTANAIS APRÈS LES ATTENTATS

▶ La police ougandaise a arrêté vingt suspects, majoritairement de nationalité pakistanaise, dans le cadre de l'enquête du double attentat du 11 juillet dernier qui a fait 73 morts dans la capitale Kampala. Selon la police ougandaise, ces hommes auraient assuré la logistique des attentats. Trois kenyans ont été arrêtés par Interpol.

## NIGERIA ATTAQUE CONTRE UNE COMPAGNIE PÉTROLIÈRE

▶ Un homme a tenté d'incendier les locaux de la compagnie NNPC (Nigeria National Petroleum Corporation) dans la capitale Abudja. Il a été intercepté au dernier moment par les vigiles du bâtiment alors qu'il se trouvait à l'intérieur de la tour qui abrite le siège de la NNPC. L'homme, originaire de la région du Delta, voulait mettre le feu aux générateurs de l'immeuble.

## MONGOLIE VIOLENTS AFFRONTEMENTS AVEC DES MINEURS

▶ Les gardes d'une compagnie minière mongole ont tenu tête à quelque 200 mineurs illégaux et à des habitants de Omnogovi. Les vigiles ont utilisé des gaz lacrymogènes en attendant des renforts de police. Plusieurs personnes ont été blessées lors de l'affrontement et 17 mineurs arrêtés.

## NIGER AREVA RENFORCE LA SÉCURITÉ DE SES INSTALLATIONS

▶ Le groupe nucléaire Areva a annoncé qu'il allait renforcer la sécurité de ses personnels et de ses installations après l'assassinat par Al-Qaïda au Maghreb islamique (AQMI) d'un travailleur humanitaire français. Les personnels d'Areva vont recevoir un complément de formation relatif à leur sécurité.

## SÉCURITÉ

# Levée progressive du couvre-feu en Thaïlande

### Malgré des attentats, le gouvernement joue la carte de la détente

Après les très violents incidents qui avaient opposé au printemps les "chemises rouges" de l'ancien Premier ministre Thaksin Shinawatra aux forces gouvernementales, Bangkok a décidé de lever progressivement le couvre-feu dans le pays en commençant par trois, puis six provinces. Il s'agit de : Ayutthaya, Chaiyaphum, Chonburi, Maha Sarakham, Mukdahan et Nong Bua Lam Phu, situées dans le centre et le nord-est du pays. Dix autres, de même que Bangkok, sont encore concernées par cette mesure exceptionnelle. Cette politique de détente n'empêche pas les cercles de sécurité d'être vigilants. Ainsi, le ministre de la Défense, le général Prawit Wongsuwan, considère que la situation pourrait au contraire se dégrader dans les semaines à venir. Il a tenu une réunion d'urgence sur ce sujet le 30 juillet dernier avec les autres responsables

de la sécurité nationale et des services de renseignement. "Certaines personnes ne veulent pas que la paix et la stabilité reviennent, mais le gouvernement ne ménage pas ses efforts pour assurer la sécurité publique." a-t-il déclaré à la sortie de cette réunion. Les élections législatives se sont déroulées d'une manière satisfaisante malgré un attentat au cœur de la capitale. L'explosion a eu lieu à un arrêt de bus, juste après la fermeture des bureaux de votes, faisant une dizaine de blessés. Une grenade artisanale a également explosé sans faire de victime non loin du monument de la Victoire dans la capitale. **Le gouvernement sort renforcé de son épreuve de force avec les "chemises rouges" et du scrutin législatif remporté avec 54 % des suffrages, mais reste attentif à l'évolution de la situation.**

## Lutte à mort contre les cartels mexicains

L'armée mexicaine vient d'enregistrer une nouvelle victoire dans la guerre contre les cartels de la drogue qui ensanglante le pays plus que jamais. Elle a réussi à abattre Ignacio "Nacho" Coronel, l'un des principaux chefs du cartel de Sinaloa et bras droit de l'homme le plus recherché du pays Joaquín "El Chapo" Guzmán, le chef de ce cartel. Autre succès à porter à l'actif des forces mexicaines, la libération, le 31 juillet dernier, de deux cameramen kidnappés par des trafiquants ou l'arrestation le 29 de Rogelio Segovia Hernandez, l'un des chefs du gang de La Línea qui opère pour le cartel du Juarez. En revanche, Alfonso Peña Peña, le sénateur de l'Etat de Durango, membre du Parti d'action national a été enlevé avec ses trois gardes du corps. De même certaines villes sont

en véritable état de siège, comme Ciudad Juárez dans le nord du pays où les autorités consulaires des Etats-Unis ont préféré fermer leurs installations *sine die*. L'armée y a lancé l'opération "Barrido" qui implique 250 militaires, des renforts de policiers fédéraux, des unités cynophiles et un support aérien par hélicoptère. Ce dispositif a été déclenché après qu'une voiture piégée a explosé devant un poste de police, tuant deux fonctionnaires. **La guerre contre les cartels a déjà fait plus de 7 000 morts cette année. Les trafiquants font régner dans le pays un véritable climat de terreur, attaquant à l'aveugle la population et tentant de maintenir leur contrôle de la frontière avec les Etats-Unis, leur principal marché d'exportations.**

## ETATS-UNIS VOLS D'EMAILS DES CLIENTS D'AT&T

▶ L'opérateur américain a reconnu que 114 000 adresses emails de clients utilisant les nouveaux Ipad 3G d'Apple ont été dérobées lors d'une attaque informatique. Une attaque pas tout à fait anodine puisqu'elle concerne de nombreuses personnalités, premières clientes du nouveau produit de la firme de Cupertino. L'enquête a été confiée au FBI.

## LIBAN UN INGÉNIEUR ALLEMAND RELÂCHÉ PAR LA POLICE

▶ Installé depuis douze ans dans le pays, où il travaillait pour un groupe laitier, il était soupçonné d'être un agent des services secrets israéliens. Depuis 2009, une centaine de personnes ont été arrêtées pour ce motif au Liban. Deux d'entre elles ont été inculpées d'espionnage. Il s'agit de deux ingénieurs télécom travaillant pour la compagnie d'Etat Alfa. Ils risquent la peine capitale.



## ALLEMAGNE SIEMENS DÉTECTE UN VIRUS D'UN NOUVEAU TYPE

▶ Le groupe Siemens a repéré un virus particulièrement intelligent qui identifie les ordinateurs qui gèrent les systèmes de contrôle industriel des usines. L'objectif étant d'en extraire les informations.

## ETATS-UNIS NOUVELLE MYSTIFICATION SUR FACEBOOK

▶ Après une opération d'intoxication du Hezbollah, c'est un consultant américain de sécurité qui est devenu "l'ami" de 300 personnes influentes dans les métiers de la sécurité, publique et privée avec des responsables du NRO (Renseignement satellitaire), de Lockheed Martin ou Northrop. Il avait créé une "Robin Sage" pour obtenir des informations sensibles.

## ITALIE LA CONTREFAÇON COÛTE 18 MILLIARDS D'EUROS PAR AN

▶ C'est le dernier chiffre mis en avant par Confindustria, la fédération du patronat italien. Selon l'organisation, ce fléau empêche la création de 130 000 emplois chaque année dans le pays. Le chiffre d'affaires de ce marché est de 7 milliards par an en Italie et malgré des saisies records (1,15 milliards d'euros de marchandises en 2009) en constante progression.

# Rare inculpation pour espionnage économique

## Un ingénieur poursuivi pour vol de secrets commerciaux

**K**exue Huang un ingénieur de 45 ans a été inculpé de douze chefs d'accusations relevant de l'espionnage économique au profit d'un gouvernement étranger par le tribunal fédéral de Worcester. Il rentre ainsi dans le club très fermé des inculpés de cette catégorie depuis la mise en vigueur aux Etats-Unis de la loi *Economic Espionage Act*, avec seulement six cas répertoriés depuis 1996. Il est également accusé de cinq autres crimes relatifs au transport vers l'étranger de biens volés. Les faits qui lui sont reprochés remontent à janvier 2003 lorsque M. Huang travaillait pour le fabricant d'insecticides Dow Chemical, basé dans l'Etat de l'Indiana. Il aurait, à partir de cette date, et ce jusqu'en février 2008 date à laquelle il a quitté l'entreprise, dérobé sur son disque dur ou par l'envoi de courriers électroniques des informa-

tions sur les savoir-faire de Dow Chemical. Ces informations stratégiques avaient pour destination l'Université chinoise Hunan Normal University à Changsha où il s'est rendu à plusieurs reprises entre 2003 et 2008. Selon les éléments du dossier remis par l'accusation, le vol de ces informations représenterait un préjudice d'au moins 100 millions de dollars pour Dow Chemical. **La loi américaine de 1996 sur l'espionnage économique a transformé le délit déjà sanctionné par le législateur en crime fédéral puni bien plus sévèrement que précédemment. A la différence de l'espionnage, il concerne uniquement le secret commercial et non les informations relatives au secret défense ou classifiées. La loi prévoit des peines de prison allant jusqu'à 15 ans et des amendes jusqu'à 500 000 \$.**

# Espionnage contre General Motors

**U**n couple de deux ingénieurs ayant travaillé pour General Motors, a été inculpé de conspiration et de fraude dans le but de voler des secrets commerciaux. Shanshan Du et Yu Qin sont soupçonnés d'avoir recueilli des informations appartenant à General Motors (GM) sur une technologie pour véhicules hybrides. Mme Du avait été engagée par GM en 2000 et avait demandé à rejoindre le secteur de la recherche hybride en 2003. Elle aurait commencé à copier des informations sur ce programme à partir de 2005. Du et son compagnon Qin avaient créé une nouvelle compagnie, Millenium Technology International, pour exploiter leurs informations. Selon les éléments remis par General Motors aux enquêteurs du FBI, Du et Qin ont tenté de vendre leurs informations au principal

concurrent chinois de GM dans ce secteur, Chery Automobile. Le couple était sous surveillance des "fédéraux" depuis 2006, alors qu'il avait été mis en cause dans une affaire de destruction de documents. Dans l'affaire actuelle, GM estime son préjudice à 40 millions de dollars. Si le couple est coupable, il risque 20 ans de prison. Le porte-parole de Chery réfute toute implication de sa société dans ce dossier. **GM est le deuxième constructeur étranger sur le marché chinois. Il installe même sur place un centre de recherche dédié aux véhicules et carburants alternatifs. Le siège international du groupe est d'ailleurs basé à Shanghai. Ce positionnement sur le marché chinois rend ce cas d'autant plus emblématique de la guerre pour l'énergie verte.**

## EMIRATS ARABES UNIS VERS L'INTERDICTION PROCHAINE DES BLACKBERRY ?

▶ Les Emirats, de même que l'Arabie saoudite vont suspendre, respectivement en août et en octobre les principales fonctions du smartphone. En cause les données cryptées de l'appareil qui déplaisent aux gouvernements concernés, car uniquement contrôlables par les Etats-Unis, le Canada et le Royaume-Uni.

## ETATS-UNIS MOTOROLA PORTE PLAINTE CONTRE HUAWEI

▶ Le géant de la téléphonie américaine vient de porter plainte contre son concurrent dans une affaire peu banale qui ressemble plutôt, par sa forme, à de l'espionnage d'Etat plus qu'à une affaire purement économique. En effet, Motorola pense avoir découvert en son sein un réseau d'espions constitué d'une douzaine de membres et actif depuis une dizaine d'années. "L'officier traitant" de ce groupe serait un ancien employé de la compagnie américaine, Shao Wei Pan. Ce dernier a fondé sa propre compagnie dans la même localité que Motorola, à Schaumburg dans l'Etat de l'Illinois. Il rendrait compte en personne des informations recueillies au fondateur et président d' Huawei Technologies, le très charismatique et très puissant Ren Zhengfei.



## Assistance Technique

### Contexte

Bénéficiant de l'**expérience du Groupe GEOS dans les pays émergents et les zones dégradées**, nous apportons aux **professionnels de la défense, aux intégrateurs de systèmes d'information, aux professionnels des Télécom, aux industries minières et pétrolières, celles du BTP, du transport ainsi qu'aux acteurs HomeLand Security, une offre sur mesure**, en toute transparence et confiance, en restant à vos côtés tout au long de vos projets, et en faisant preuve de lucidité, réactivité et discrétion.

### Vos besoins

- » **Disposer de personnels qualifiés (techniciens, ingénieurs, opérateurs ou cadres spécialisés) dans les différentes phases de votre projet** :
  - ✓ Installation et déploiement, transition
  - ✓ Exploitation, opération et maintenance
  - ✓ Amélioration continue
- » **Externaliser un service**



### Solutions GEOS



- » **Réseaux & Système d'Information**: déploiement et de réseaux IP et téléphonique, mise à disposition de Help & Service Desk
- » **Telecom**: installation de pylônes, démarrage et maintenance d'équipements hertziens, satellitaires, ou de détection électronique
- » **Maintien en conditions opérationnelles**: engins blindés, aéronefs, navires, matériels divers
- » **Génie civil**: assistance et contrôle en construction de bâtiments, sites déployables, pylônes, infrastructures de transport
- » **Logistique**: transport sécurisé en zone dégradée, gestion de hubs logistiques
- » **Aide à la gestion de projets** en détachant nos managers expérimentés

### Les + GEOS

- » **12 ans d'expérience en zones sensibles**
- » **Un réseau mondial de partenaires et de collaborateurs**
- » **Des représentations dans 18 pays**

Contact : **Jean Christophe Grivaux**, GEOS Director of Outsourcing branch, [jc.grivaux@groupegeos.com](mailto:jc.grivaux@groupegeos.com)

[www.groupegeos.com](http://www.groupegeos.com)

GEOS partenaire du MOCI

Pour toute demande d'abonnement : [alertes@groupegeos.com](mailto:alertes@groupegeos.com)

« GEOS, la solution européenne de prévention et de management des risques »



**Alertes** Lettre mensuelle d'actualité des risques internationaux et concurrentiels du groupe GEOS Contact : Tiphaine de Nazelle, Direction des relations extérieures, 9, bis rue Delerue 92 120 Montrouge, tél : + 33 (1) 46 12 04 04, télécopie : + 33 (1) 46 12 95 96. mël: [t.denazelle@groupegeos.com](mailto:t.denazelle@groupegeos.com) [www.groupegeos.com](http://www.groupegeos.com). Alertes est réalisée en collaboration avec la lettre géostratégique INTELLIGENCE & STRATEGIE.